

PORT

# STRATEĢIJA KULTURALI REĞJONALI

2022-2027



# Werrej



Programm Operattiv II – Fondi Strutturali u ta' Investiment Ewropej 2014-2020  
“Ninvestu fir-riżorsi umani sabiex noħolqu aktar opportunitajiet  
filwaqt li mippromwvu t-tishiħ tas-soċjetà”  
Projett parzialment iffinanzjat mill-Fond Soċċiali Ewropew  
Rata ta' ko-finanzjament: 80% Fondi mill-Unjoni Ewropea; 20% Fondi-Nazzjonali



<b>Harsa Ģenerali .....</b>	<b>10</b>
<b>1. Introduzzjoni .....</b>	<b>14</b>
<b>2. Ir-Razzjonal Strategiku għall-Kultura ..</b>	<b>16</b>
2.1. Il-funzjonijiet legali u l-eżiġi strateġiči .....	18
<b>3. It-Temi Trasversali Ewlenin għall-Kultura madwar il-Gżejjer Maltin ..</b>	<b>20</b>
3.1. Il-prioritajiet komuni għall-kultura madwar is-sitt reġjuni .....	22
<b>4. Il-Profil Kulturali tar-Reġjun Port .....</b>	<b>23</b>
4.1. Il-profil demografiku .....	23
<b>5. It-Temi u l-Prioritajiet Spċċifici għar-Reġjun .....</b>	<b>24</b>
5.1. It-temi spċċifici għar-reġjun .....	24
<b>6. L-Azzjonijiet ta' Priorità għal Żvilupp immexxi mill-Kultura fir-Reġjun Port ..</b>	<b>26</b>
<b>7. Konklużjoni .....</b>	<b>28</b>
<b>8. Appendix .....</b>	<b>29</b>

# Kelmtejn Qabel

L-Onorevoli Owen Bonnici

Ministru ghall-Wirt Nazzjonali, I-Arti u I-Gvern Lokali



**Il-proġett Provista ta' Žvilupp ta' Strategija Kulturali u Implimentazzjoni ghall-Kunsilli Lokali u Reġjonali mmexxi mill-Kunsill**  
Malta għall-Arti f'kollaborazzjoni mad-Diviżjoni tal-Gvern Lokali u I-Assoċjazzjoni tal-Kunsilli Lokali huwa kisba importanti għall-iżvilupp kulturali f'Malta. Inħossni kburi ninnota li dan il-proġett twettaq b'success bħala parti mill-proġett Create 2020 b'investiment ta' miljun ewro mill-Fondi Strutturali u ta' Investiment Ewropej 2014 – 2020 fil-ħiliet kulturali u kreattivi fis-settur pubbliku Malti.

**L**-Istrateġji Kulturali Reġjonali huma pass ieħor fl-impenn tal-gvern biex jiddiċentralizza l-attività kulturali u jagħti s-setgħa lil aktar komunitajiet lokali biex imexxu l-iżvilupp kulturali. Barra minn hekk, l-istrateġji jibnu fuq il-kollaborazzjoni mill-aqwa bejn istituzzjonijiet fi ħdan il-Ministeru għall-Wirt Nazzjonali, I-Arti u I-Gvern Lokali, b'kontribuzzjonijiet validi minn esperti kulturali u mijiet ta' partijiet ikkonċernati li hadu sehem fil-process.

Il-kultura hija mandat legali vinkolanti kemm għall-Kunsilli Lokali kif ukoll għall-Kunsilli Reġjonali, u permezz tar-riforma riċenti tal-2019, dan ġie msaħħħa aktar. Dan kollu ġie mfassal id f'id mal-Kunsilli Lokali u Reġjonali, kemm il-proċess li wassal għat-twaqqif tal-Istrateġji Kulturali Reġjonali, kif ukoll l-għodod li ngħataw għat-twaqqif tagħhom, li huma eżempji tanġibbli ta' governanza parteċipatorja. Riżultat ta' dan, issa r-Reġjuni jistgħu jidher kulturali li huma bbaż-żi fuq l-evidenza u adattati għall-identitajiet kulturali uniċi fuq livell lokali, reġjonali u nazzjonali.

L-istrateġji Kulturali Reġjonali se jiffaċilitaw u jtejbu l-ġestjoni tar-riżorsi tal-infrastruttura kulturali lokali u għalhekk se jżidu l-opportunitajiet għall-kultura u l-kreattività, u jagħmluhom ukoll aktar aċċessibbi.

L-Onorevoli Alison Zerafa Civelli

Segretarju Parlamentari ghall-Gvern Lokali



Minkejja d-daqi diminuttiv tagħna, Malta għandha īnfra x'toffri, kemm lir-residenti kif ukoll lill-viżitaturi tagħha. L-irħula u l-villaġġi tagħna huma verament uniċi għax huma rikki fil-kultura u l-patrimonju waqt li mdawra bil-Baħar Mediterranean. Huwa għalhekk li l-Kunsilli Reġjonali u Lokali tagħna huma verament konxji mill-importanza li rridu npoġġu fuq il-protezzjoni u t-trawwim tal-kultura, il-patrimonju u t-tradizzjonijiet lokali tagħna. Huma dawn flimkien li joħolqu r-ruh tal-bliet u l-irħula tagħna, tal-ambjent tagħna, u tal-arċipelagu sħiħ tagħna.

mal-Koordinatur Kulturali Reġjonali tal-Kunsill  
Malta għall-Arti.

Inħossni herqana u eċċitata bil-ħsieb li nara attivitajiet kulturali lokali u inizjattivi ta' kwalità għolja, iffaċċilitati mill-Kunsilli Lokali tagħna. Fuq kollo, ninkoraggixxi lir-residenti u l-komunitajiet tagħna biex jipparteċipaw u jieħdu l-opportunità biex jitgħallimu minn dawn l-esperjenzi u jħaddnu t-talenti u l-istorja lokali, it-tradizzjonijiet u l-użanzi tagħna. B'dan il-mod, nistgħu nippreservaw x'jagħmilna Maltin u nghadduh lill-ġenerazzjonijiet futuri għal snin shah.

Il-Kunsilli Lokali tagħna huma sors kbir ta' għarfien reġjonali, u huwa għalhekk li huma parti integrali tal-Istrateġja Kulturali Nazzjonali. Huwa biss bil-partecipazzjoni tagħhom li nistgħu nadattaw għar-realtajiet ta' kuljum tas-sitt reġjuni ta' Malta biex nintegraw il-komunitajiet, il-knisja, il-kumitat, l-organizzazzjonijiet, l-artisti, il-kreattivi, il-klabbs lokali u r-residenti biex flimkien jippromwou u jistimulaw il-kultura, it-tradizzjonijiet u l-istorja li naqsmu flimkien.

Għalhekk, huwa ta' pjaċir kbir għalija li nħabbar li l-Ministeru għall-Wirt Nazzjonali, I-Arti u I-Gvern Lokali qed jinġi f'Mangers Reġjonali fi ħdan il-Kunsilli Reġjonali tagħna bhala riżorsa umana vitali. Barra minn hekk, dawn qed jikkollaboraw mill-qrib

Albert Marshall,  
Čermen Eżekuttiv, Kunsill Malti għall-Arti



Għall-Kunsill Malti għall-Arti (KMA), dan il-proċess ta' tmexxja ta' proġett lejn I-iżvilupp tal-Istrateġiji Kulturali Reġjonali kien wieħed intwittiv, u dan filwaqt li kien hemm kollaborazzjoni u għalhekk skambju ta' għarfien mar-rappreżentanti tal-gvern reġjonali u lokali, diversi organizzazzjonijiet, prattikanti kreattivi u partijiet ikkonċernati oħra.

**D**an jirrifletti approċċ partecipatorju għat-tweġi ta' politika kif ukoll enfasi strateġika fuq il-komunitajiet diversi li jsawru l-ekoloġija kulturali u kreattiva ta' Malta. Il-viżjoni u l-istrateġija tal-KMA se jibqgħu iffukati bis-sħieħ fuq it-twettiq tal-Istrateġiji Kulturali Reġjonali, waqt li jsostnu l-importanza tagħhom permezz tal-integrazzjoni ta' għanijiet strateġiči relatati speċifikament skont l-istrateġija 2025 tal-KMA li tnediet reċentament. Il-proċess konsultattiv, li informa kemm lill-istrateġija msemmija kif ukoll lill-istrateġiji Kulturali Reġjonali, kien strumentali fil-mod li l-Kunsill fitteżx jillokalizza l-prioritajiet stabbiliti fil-Politika Kulturali Nazzjonali. Din il-politika hija bbażata fuq il-prinċipji tal-Konvenzjoni dwar il-Protezzjoni u l-Promozzjoni tad-Diversità tal-Espressjonijiet Kulturali tal-UNESCO tal-2005.

Il-kultura għandha rwol ċentrali fil-bini ta' komunitajiet aktar b'saħħithom, sani u koeżivi, waqt li tibqa' integrali għas-Soċjetet urbanei u rurali u katalista għall-iż-żvilupp sostenibbli. Dan rifless f'numru ta' Għanijiet ta' Žvilupp Sostenibbli bħall-Għan 11, li jirreferi direttament għall-holqien ta' spazji pubbliċi inklużivi u l-protezzjoni tal-wirt u l-prattiki kulturali. Huwa fi ħdan dan il-kuntest li l-KMA stinka lejn it-tfassil ta' dawn l-istrateġiji Kulturali Reġjonali u ha l-approċċ strateġiku ġenerali

li jappoġġja lis-setturi kulturali u kreattivi fuq livell lokali u reġjonali.

L-iskambju komunitarju u kulturali huwa wieħed mill-pilastri ewleni li l-KMA kien qed jappoġġja u jiffacċilita permezz ta' diversi inizjattivi strateġiči u ta' finanzjament. Ix-xogħol huwa kontinwament għaddej biex joħloq possibiltajiet għal spazji kulturali lokali biex iservu bħala postijiet ta' skambju kulturali. Permezz tat-tnedja ta' dawn l-istrateġiji qed jiġi rikonoxxut il-bżonn li jsir aktar biex titrawwem il-baži ta' assi kulturali distinti u diversi ta' kull regjun f'Malta.

Fis-snin li ġejjin, l-KMA għandu l-intenzjoni li jiżviluppa u jinvesti aktar f'dawn l-oqsma strateġiči, flimkien ma' oħra jnejha bhall-intraprenditorija, ir-riċerka, l-internazzjonalizzazzjoni, l-edukazzjoni u l-żvilupp kulturali. It-trikkib ma' setturi oħra bħal dawk tas-saħħħa, l-ambjent u l-aspetti soċċali se jingħata aktar prominenza fi tweġiba għal urġenzi internazzjonali. Wieħed għandu jirrikonoxxi li fehim sottili tal-assi kulturali lokali huwa kruċjali biex l-KMA jirnexxilu jilhaq u jesplora territorju ġidid. Fid-dawl ta' dan, wieħed jitħegġeg li jara dawn l-istrateġiji jissarrfu f'azzjoni flimkien mar-realizzazzjoni tal-ġhan strateġiku tal-KMA li jappoġġja l-bennesseri kulturali tar-reġjuni Maltin fis-snin li ġejjin.

Natalino Attard,  
Direttur Ĝenerali għall-Gvern Lokali



Wara l-aħħar proċess tar-Riforma tal-Gvern Lokali, u l-emendi tal-leġiżlazzjoni tal-Gvern Lokali, il-Kunsilli Reġjonali ssaħħħitilhom il-baži legali tagħhom u ngħataw aktar responsabbiltajiet importanti, fosthom l-inklużjoni ta' sett ta' funzjonijiet definiti fl-Att dwar il-Gvern Lokali. Il-kultura hija stabbilita f'dan il-mandat legali ġidid li jagħti s-setgħa lill-Kunsilli Reġjonali biex ikunu strumentali fl-żvilupp kulturali reġjonali.

**L**-Istrateġiji Kulturali Reġjonali huma maħsuba li jħallu impatt pozittiv fuq l-inizjattivi kulturali mmexxija mill-komunità u l-programmi li jindirizzaw għanijiet amibuzzu biex jippermettu liċ-ċittadini kollha li jgħixu Malta u Għawdex jipparteċipaw b'mod attiv fil-kultura. Waqt li nissalvagħwardjaw u nippromwovu l-patrimonju kulturali rikk tagħna, għandna nassiguraw ukoll li l-espressjoni kreattiva hija ffaċilitata u cćelebrata madwar il-komunitajiet diversi.

Dawn l-istrateġiji se jservu bħala qafas għall-Kunsilli Reġjonali biex jikkollaboraw mal-Kunsill Malti għall-Arti u jimplimentaw pjan ambizzuż li jsaħħa programmi eżistenti u joħloq inizjattivi ġodda. L-istrateġiji jfittxu wkoll li jtejbu l-koordinazzjoni bejn Kunsilli Lokali differenti għal inizjattivi kulturali u jiffacċilitaw il-holqien ta' opportunitajiet għal kollaborazzjonijiet ġodda ma' artisti, NGOs, istituzzjonijiet kulturali u partijiet ikkonċernati oħra.

Nifraħ lill-Kunsilli Reġjonali għall-impenn tagħhom biex jiżviluppan dawn l-istrateġiji kulturali u nirringazzja lill-Kunsill Malti għall-Arti talli beda dan il-proċess magħna. Aħna nibqgħu impenjati li nappoġġjaw it-twettiq tal-Istrateġiji Kulturali Reġjonali permezz ta' mezzi varji, imma wkoll permezz tal-Iskema għal Attivitajiet Kulturali eżistenti u riżorsi oħra li se jiġu allokat i mill-gvern fis-snin li ġejjin.

Mary Ann Cauchi,  
Direttur Fondi u Strategija, Kunsill Malti għall-Arti



L-iżvilupp kulturali reġjonal u lokali huwa priorità ewlenja tal-Kunsill Malti għall-Arti biex jinċentivizza u jtejjeb aktar il-valorizzazzjoni ta' forom distinti ta' espressjoni kulturali u kreattiva.

s-sitt Strategi Kulturali Reġjonal jiġbru trikkib sostanzjali u objettivi strateġici distinti u jipprovd qafas rikonoxxut għall-kollaboraturi, fosthom l-KMA, biex isostni u jiffaċilita dawn ir-relazzjonijiet. Dawn jippermettu wkoll biex jipprioritizzaw u jistimulaw aktar il-vitalità kulturali u kreattiva tar-reġjuni u l-lokalitajiet ta' Malta, li jinkludu fost oħrajn il-komunitajiet, il-prattiki, ir-riżorsi u l-infrastruttura tagħhom.

Matul is-snин li ġejjin, l-KMA huwa impenjat biex jappoġġja u jinvolvi ruħu mal-Kunsilli Reġjonal permezz ta' kollaborazzjonijiet mal-Kunsilli Lokali, l-organizzazzonijiet, il-prattikanti kreattivi u partijiet ikkonċernati oħra, biex l-inizjattivi jitmexxew mill-komunitajiet. Permezz ta' direzzjoni, faċiltar u appoġġ strateġiku, l-impenn tal-KMA huwa rifless f'aktar effičjenza, aktar riżorsi u l-ahjar użu possibbli tagħhom, u l-mobilizzazzjoni tal-proċessi biex jiġu vvalorizzati aktar l-importanza tal-arti u l-kultura fil-hajja ta' kuljum ta' kulħadd. Il-kollaboraturi involuti f'dan il-proċess huma impenjati jrawmu, jiproteġu u jippromwovu d-diversità tal-espressjoni kulturali, iżidu l-aċċessibbiltà u jinċentivizzaw il-partcipazzjoni attiva.

Digà sar xogħol sinifikanti biex jitqiegħdu l-pedamenti fl-ahħar stadji qabel it-tnedija u sussegwentement it-twettiq tagħhom. Fost oħrajn, dawn jinkludu it-twaqqif ta' rwoli definiti b'mod wiesa' u strutturi biex jiffaċilitaw il-fehim tas-sisien meħtieġa biex isostnu approċċ partcipattiv. Wara'

Kav. Paul Farrugia,  
President, Kunsill Reġjonal Port



Ir-Reġjun Port huwa parti ferm prominenti ta' Malta, mhux biss f'termini ta' sinifikat storiku imma wkoll għax fih jilqa' firxa wiesgħha ta' talent artistiku u huwa d-dar ta' ħafna artiġjani u nies ta' sengħa.

I-hidma bla waqfien fil-holqien ta' dawn l-istrateġiji, proċess kontinwu ta' familjarizzazzjoni intensiva ppermetta lill-KMA Jasal għal diversi objettivi strateġici generici. Dawn huwa primarjament relatati mat-tiswir tal-gharfien, ir-riċerka, it-titjib tal-infrastruttura kulturali, l-iffacilitar tal-ipprogrammar u l-governanza kulturali lokali u reġjonali, u l-iżvilupp ta' strutturi ta' evalwazzjoni u monitoraġġ kontinwu. Inizjattivi relatati ma' holqien ta' spazji, innovazzjoni soċjali, il-kwalità tal-ambjent u d-disinn urban kreattiv sejkun ta' priorità u inċentivizzati. Bl-istess mod, wieħed jista' jiġbed l-attenzjoni biex jeleva l-assi tal-komunità u l-infrastruttura kulturali; jivviżwalizza possibiltajiet godda għal spazji; jgħaqquad komunitajiet; u joħloq u jsaħħa opportunitajiet għal shubijiet.

It-twettiq ta' dawn l-istrateġiji huwa dipendenti għalkkollox mir-rieda u l-motivazzjoni tal-partijiet ikkonċernati kollha li jaħdmu id f'id, jifhem prioritajiet u objettivi differenti, jikkollaboraw u jiġu appoġġjati. Il-ħolqien ta' sitt strateġiji uniċi huwa pass importanti fir-realizzazzjoni li kull reġjun huwa distint u differenti u li l-proċessi inizjali ta' familjarizzazzjoni huma kruċjali biex jiġu mifħuma l-uniċità tal-komunitajiet, u l-isfidi u r-riżorsi tagħhom. It-triq li qed tinfetah quddiemna daqskemm hija eċitanti hija ta' sfida, imma l-KMA se jistinka biex ikompli jisma', jifhem u jikkollabora biex isahħa il-pożizzjoni tal-arti u l-kultura fi ħdan il-komunitajiet u l-postijiet.

**A**ħna nirrikonox Xu li huwa dmirna li nrāmu dan is-settur billi nagħtu priorità lill-kultura fl-istrateġija reġjonal tagħna - mhux biss għall-benefiċċju u l-avvanz tas-soċjetà Maltija tal-lum, imma aktar minn hekk bħala kontributriċi ewlenja għall-bennesseri u l-kwalità ta' ħajja tal-ġenerazzjonijiet futuri.

Għal din ir-raġuni, aħna impenjati li nissal vagwardjaw il-wirt kulturali Malti u nżidu l-aċċess u l-partcipazzjoni pubblika għal esperienzi kulturali tal-ogħla kwalità.

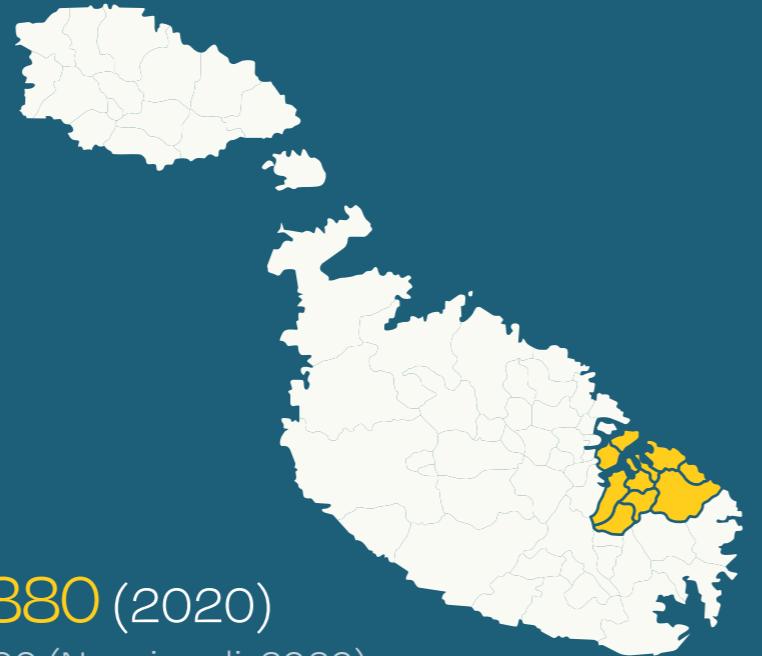
Nemmnu li biex nilħqu dan irridu nkomplu nikkollaboraw mill-qrib mal-komunitajiet diversi tagħna, il-Kunsilli Lokali, l-artisti, u l-NGOs biex b'hekk noħolqu esperienzi innovattivi u li jinvolu lil kulħadd. Għalhekk, irridu ninkoraġġixxu u nappoġġjaw lill-artisti u lill-professjonisti fil-qasam kulturali billi nespandu u ntejbu l-opportunitajiet għal kollaborazzjoni, skambji u spettakli artistici.

## Harsa Ĝeneralni

### Daqs tar-Reġjun

15.75km<sup>2</sup> (5%)

320km<sup>2</sup> (Nazzjonali)



### Popolazzjoni

66,088 (2008) — 69,880 (2020)

410,926 (Nazzjonali, 2008) 516,100 (Nazzjonali, 2020)

### Rata ta' Tkabbir Annwali

#### Komposta tal-Popolazzjoni (CAGR)

0.50%

### Lokalitajiet b'Bidliet

#### Sinifikanti

L-Isla -0.5%

Bormla -0.5%

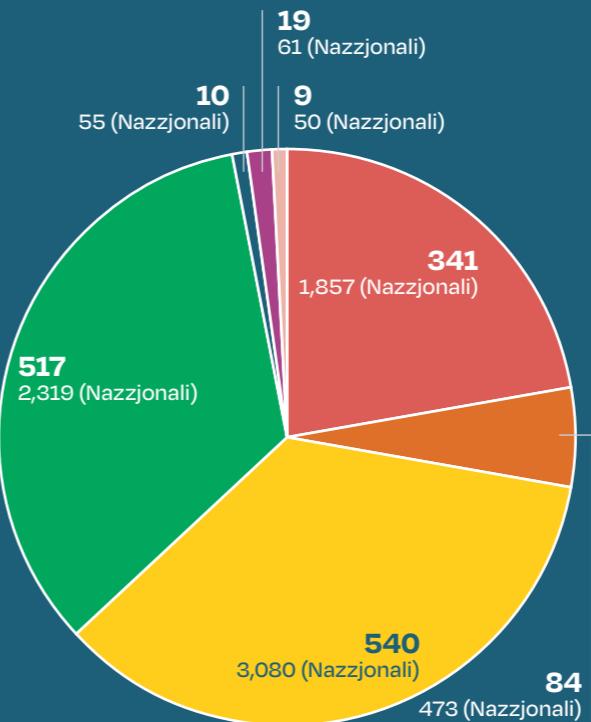
Il-Birgu -0.4%

Il-Furjana -0.4%

Il-Belt Valletta -0.2%

Ix-Xgħajra 2.7%

## Riżorsi Kulturali



- █ Numru ta' kunsilli lokali bi ftehim ta' ġemellaġġ
- █ Teatri
- █ Libreriji lokali
- █ Elementi fi-inventarju tal-wirt kulturali
- █ Elenki tal-Awtorità tal-Ippjanar
- █ Organizzazzjonijiet Volontarji Kulturali registrati fir-Reġjun
- █ Organizzazzjonijiet Volontarji registrati fir-Reġjun

### Libreriji Reġjonali

Libreriji Reġjonali: 2

Post: Il-Birgu, Raħal Ġdid

Self ta' Kotba: 200,732

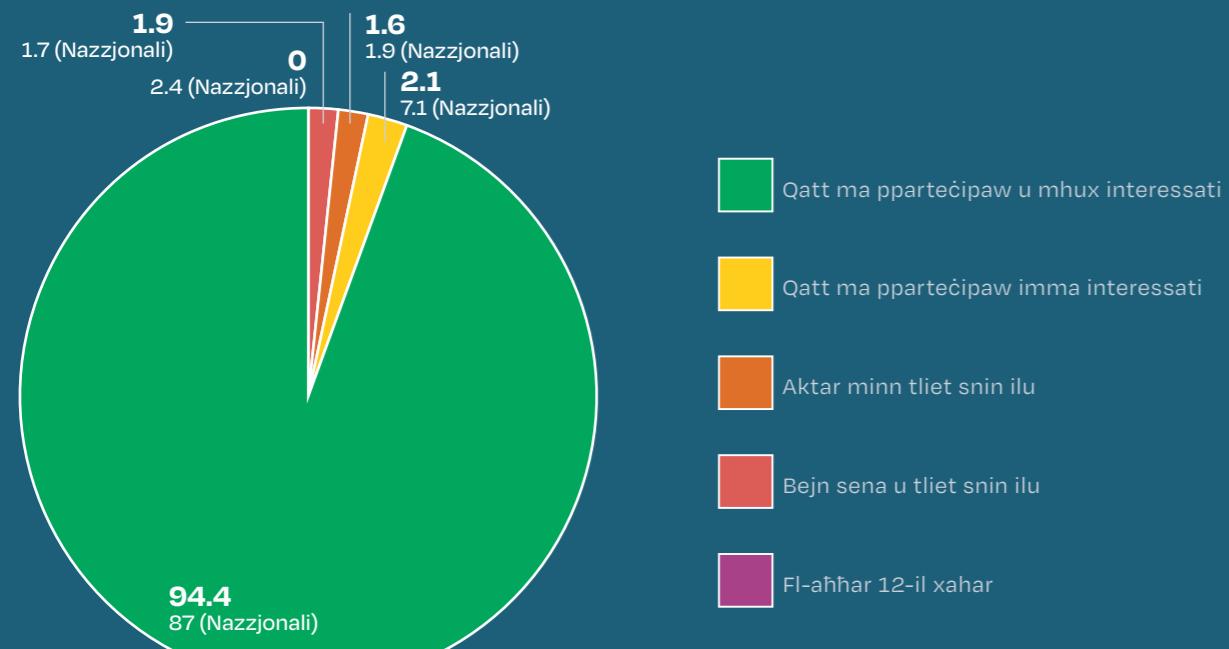
1,031,868 (Nazzjonali, 2019)

## Partecipazzjoni Kulturali

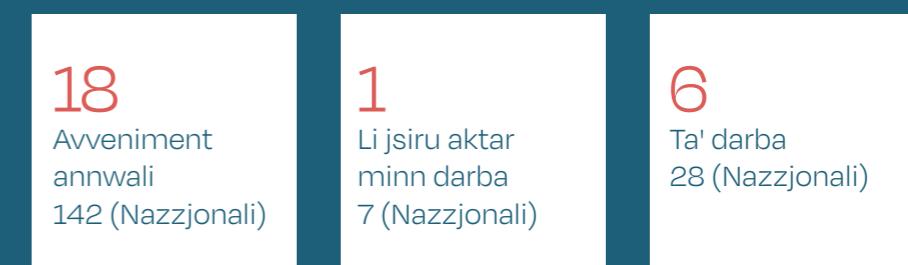
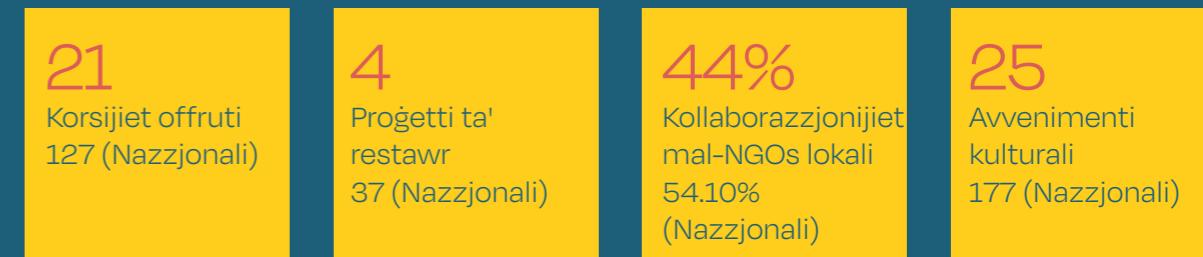
### % tal-popolazzjoni fir-regjun li tattendi



### % tal-popolazzjoni fir-regjun involuta b'mod attiv fil-festeggiamenti tal-Kunsilli Lokali



## Attivitajiet tal-Kunsilli Lokali fir-regjun (2018)



# 1. Introduzzjoni

L-istrategija kulturali għar-Reġjun Port tiġibor it-temi kulturali u l-prioritajiet l-aktar importanti għar-reġjun mill-2022 'il quddiem. Din l-istrategija kulturali, l-ewwel waħda għar-reġjun, kienet żviluppata mill-Kunsill Reġjonali, il-Kunsilli Lokali, l-organizzazzjonijiet kulturali nongovernattivi, l-Organizzazzjonijiet Kulturali Pubblici, il-prattikanti kulturali u r-residenti tal-lokalitajiet. Ir-Reġjun Port jinkludi dawn il-lokalitajiet: il-Belt Valletta, il-Birgu, l-Isla, Bormla, Haż-Żabbar, il-Furjana, il-Fgura, il-Kalkara, Hal Tarxien, Raħal Ġdid, u x-Xgħajra.

I-proġett Provvista ta' Żvilupp u Implimentazzjoni ta' Strategja Kulturali għall-Kunsilli Lokali u Reġjonali huwa mmexxi mill-Kunsill Malti għall-Arti f'kollaborazzjoni mad-Divizjoni tal-Gvern Lokali u l-Assocjazzjoni Kunsilli Lokali Malta. Dan jifforma parti mill-proġett ESF.04.079 bl-isem Create 2020: Ninvestu fil-hiliet ta' kapaċċità kulturali u kreattivi fis-settur pubbliku ta' Malta finanzjat mill-Fond Soċċali Ewropew Programm Operazzjonali II – Il-fondi strutturali u ta' investiment Ewropej 2014 – 2020 Ninvestu fir-riżorsi umani sabiex noħolqu aktar opportunitajiet filwaqt li nippromwovu t-tiġi tas-soċjetà. Ir-rata ta' konfinanzjament ta' dan il-proġett hija 80% fondi tal-UE u 20% fondi nazzjonali.

Din l-istrategja:

- Tesplora u tkejjel il-baži tal-assi għall-kultura fir-Reġjun Port.
- Tipprovd sommarju tal-assi kulturali ewlenin tar-reġjun, tal-irwol distintiv li għandha l-kultura, tanalizza n-nuqqasijiet, u tirrakkomanda bini u tishħiħ ta' kapaċċitajiet biex il-kultura tiehu rwol ewljeni fl-iżvilupp tar-reġjun.
- Tressaq każ strategiku għall-kultura – bħala ingredjent vitali għas-soċjetà civili, għal tkabbir inklu, u approċċi sostenibbli għall-komunità u l-lokalitā.
- Tipprovd opportunitajiet għall-kollaborazzjoni u punt ta' riferiment mar-reġjun jista' jkun kemm pijunier kif ukoll imsieħeb ta' żvilupp immexxi mill-kultura bl-aħjar prattika.

Ir-riċerka li hija l-pedament ta' din l-istrategija involvi konsultazzjoni kwalitattiva estensiva biex tfassal u tifhem l-assi kulturali tar-reġjun. Dan inkluda analiżi dokumentattiva tal-assi kulturali, stħarriġ, u perjodu ta' diskussjoni kritika u konsultazzjoni li pprovved sett ta' perspettivi friski fuq l-irwol li tista' tiehu l-kultura fit-tiswir tar-reġjuni tal-Gżejjer Maltin. L-istrategja tirrikonoxxi l-kontribuzzjoni ta' valur li l-kultura digħi tagħti lir-reġjuni differenti, imma tenfasizza l-potenzjal f'impenn u žvilupp usa' li jistgħu jipprovd futur aħjar għal kulħadd.

L-ghan ġenerali ta' din l-istrategja huwa li jagħmel is-sitt reġjuni tal-Gżejjer Maltin aktar dinamiċi, aktar miftuħha, aktar distinti, postijiet aktar pjaċevoli biex tkun fihom, juža l-poter tal-kultura biex jibni komunitajiet aktar b'saħħithom, aktar sani u aktar koezivi, li jiddiversifika u jsaħħa l-ekonomija, jaġħi hajja mill-ġidid lill-patrimonju Malti u jgħin jindirizza l-isfidi soċċiali u ekonomiċi li l-Gżejjer Maltin jiffaċċaw. Għall-ġħanijiet ta' din l-istrategja, il-kultura hija definita fl-aktar sens usa' b'mod li thaddan l-identitajiet u l-komunitajiet tagħna, il-wirt kulturali tagħna, il-mużewijiet, is-swali lokali tal-mużika, it-teatri, il-libreriji, il-festivals, il-festi, l-avvenimenti u l-prattikanti kulturali – l-artisti, il-makers, il-performers, il-mužičisti, il-kittieba u dawk kollha fil-firxa wiesgħha ta' talenti kreattivi.



Super Oum Vulvalavie ta' Fatima Mazmouz - The Ordinary Lives of Women. Spazju Kreattiv - Il-Belt Valletta, 2022. Ritratt ta' Lindsey Bahia grazzi lil Unfinished Art Space (Margerita Pulè), Brazza Art Residency (Elise Billiard Pisani) u Spazju Kreattiv

Biex tgħin tieħu kemm tista' mill-valur u l-influwenza tal-kultura madwar Malta u Għawdex u biex tiżgura li l-poter tal-kultura huwa utilizzat biex jindirizza l-isfidi soċċiali u ekonomiċi reġjonali, din l-istrategja għandha l-ġħan li:

- Trawwem għarfien aħjar tal-irwol u l-valur tal-kultura, li tibni fuq punti eżistenti b'saħħithom u tippromwovi wħud emergenti.
- Tippromwovi investiment kulturali ekwu biex kulħadd jibbenefika minnu u jaċċessa l-kultura, irrispettivament mill-età, il-ġeneru, l-etniċità u elementi oħra ta' diversità.
- Tixpruna tiġid tal-assi tal-wirt kulturali – kemm dawk mibnija kif ukoll dawk "intangibbi" – li jinkludu l-knejjes, il-każini tal-baned, il-festi u l-festivals.
- Tinġi l-artisti aktar impenjati, aktar attivi, aktar b'saħħithom, u aktar kuntenti fejn il-parċeċċipazzjoni attiva tal-kbar u ż-żgħar f'aktivitajiet kulturali diversi tkun in-norma.
- Tippromwovi u tappoġġja kultura ta' ghajnej b'saħħtu u l-benesseri fi ħdan il-komunitajiet tagħna.

→ Tiffaċilita t-tkabbir professjonal u s-sostenibbiltà tal-artisti, in-negozji kreattivi u l-organizzazzjonijiet li jikbru b'mod li jilħqu udjenzi u swieq ġoddha u akbar, u li taċċessa talent aktar divers u rappreżentativ tar-reġjun.

- Taċċessa talent aktar divers u rappreżentativ tar-reġjun.
- Issaħħa l-ekonomija kulturali biex iżżejjid il-valur fuq l-ekonomija ġenerali billi tikkontribwixxi lejn l-industriji kreattivi, it-turiżmu, is-settur digitali u x-xjenza.
- Ittejjeb l-identità u l-esperienza reġjonali, tagħmlhom aktar dinamiċi, distinti u postijiet pjaċevoli biex tkun fihom.

## 2. Ir-Razzjonal Strategiku ghall-Kultura

Il-UNESCO (2005)<sup>1</sup> targumenta li t-tqegħid tal-kultura fil-qalba tal-istratēġiji tagħna huwa kemm l-azzjoni li tippermetti žvilupp sostenibbli kif ukoll mezz b'saħħtu li jixpruna l-kisba tagħha.

Il-UNESCO tafferma li:

- Il-kultura, li tinkludi b'mod shih il-patrimonju (tangibbli u intangibbli) u l-industriji kreattivi, għandha rwol kritiku fis-soċjetajiet urbani u rurali u hija integrali għall-identità tagħhom waqt li ssejjes id-dinamiżmu tagħhom.
- L-industriji kulturali u kreattivi jistgħu jkunu katalisti vitali għall-iż-żgħix u iż-żgħix jipprovvu aċċess għax-xogħol, jintridu energija kontemporanja, itejbu l-identità ta' soċjetà u jgħiġi joħolqu postijiet aktar attraenti fejn tgħix, taħdem, tinvesti u żżur.
- Politika urbana u kulturali msejsa fuq il-patrimonju tikkontribwixxi wkoll għall-mitigazzjoni u l-adattament fil-bidla fil-klima, minħabba li l-konservazzjoni tal-istruttura eżistenti (mibnija fuq tekniċi tradizzjonali, materja u ħiliet lokali) tirrispetta aktar l-ambjent mit-tkissir u l-bini mill-ġdid tagħha.

Bl-istess mod, il-Kummissjoni Ewropea<sup>2</sup> tistabbilixxi l-irwol essenzjali li l-kultura għandha fl-iż-żvilupp lokali, partikolarmen fit-tnaqqis ta' distakk fl-opportunitajiet bejn partijiet differenti tal-Ewropa. L-Unjoni Ewropea hija:

fundamentalment proġett politiku u kulturali msejjes fuq valuri umanisti b'saħħithom. Il-fatt hu li n-niġa tal-istorja Ewropea, id-diversità rikka tal-kultura Ewropea u r-riservi ta' kreattività Ewropea huma wħud mill-aktar karti importanti li nżommu f'idejna meta niġu għall-bini ta' futur Ewropew sinjur. Huwa b'ideat ġoddha, kunċetti ġoddha u proġetti ġoddha li nistgħu nqumu għall-okkażjoni biex nagħmlu l-futur tagħna realtā. U huwa għalhekk li l-Kummissjoni Ewropea tiddefendi Ewropa li tinvesti fil-kultura, fl-edukazzjoni, fir-riċerka u fl-innovazzjoni. Dawn huma investimenti fit-tkabbir, impiegħi u koeżjoni soċjali tal-ġejjeni.

A New Narrative for Europe (KESE, 2013)

Kull reġjun tal-Gżejjer Maltin għandu baži ta' assi kulturali distintiva u diversa. Ir-reġjuni kollha għandhom xenarju b'saħħtu ta' wirt kulturali, hafna drabi konċettwalizzat f'termini ta' binjiet storiċi, festi, każimi tal-baned u approċċi tradizzjonali għall-mužika, is-snajja', l-agrikoltura u l-kċina. Dawn il-kulturi huma hafna drabi marbuta ma' postijiet spċċifici – villaġġi, irħula, sahansitra ma' nħawi. Permezz tal-baži tat-talenti tal-poplu, l-enerġija tal-komunitajiet u permezz ta' perspettivi friski li popolazzjoni dejjem aktar diversa ġġib magħha, kull reġjun għandu xenarju kulturali affaxxinant u f'xi każijiet kontemporanjament dinamiku. Issa l-opportunità hija li nirrikonox Xu u niċċelebraw dawn l-assi kulturali, li nkunu onesti u miftuha fuq id-distakki u l-is-fidli li għandna, u li niżviluppaw process strateġiku li fih il-kultura jista' jkollha rwol ewlieni fil-futur soċjali, ekonomiku, u ambjentali tar-reġjuni tal-Gżejjer Maltin.

<sup>1</sup> Convention for the Protection and Promotion of a Diversity of Cultural Expressions (UNESCO, 2005). Ara t-test shih: <https://en.unesco.org/creativity/convention>.

<sup>2</sup> A New Narrative for Europe - The EESC resolution on the Conference on the Future of Europe (Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew, 2021). Ara t-test shih: <https://www.eesc.europa.eu/en/our-work/publications-other-work/publications/new-narrative-europe-eesc-resolution-conference-future-europe>



Festa Titulari ta' Kristu Re. Raħal Ġdid, 2022. Ritratt ta' De Paule Media grazzi lis-Soċjetà Filarmonika GM Fra Antoine De Paule, Banda Kristu Re AD1898

## 2.1. Il-funzjonijiet legali u l-eżitu strategici

Din l-istratēġija tirrifletti il-funzjonijiet tal-Kunsilli Reġjonalni kif deskrift fl-Att dwar il-Gvern Lokali (ATT Nru XIV tal-2019).

Il-funzjoni legali	L-eżitu ġenerali fil-qasam tal-kultura identifikat fl-istratēġija
<b>L-aspett soċjali, li jinkludi riċerka u evalwazzjoni tal-impatt soċjali. Dan ir-rapport għandu jinkiteb fl-ewwel sena ta' kull legiżlatura.</b>	Din l-istratēġija hija bbażata fuq l-evidenza miġbura mir-riċerka estensiva kwalitattiva u kwantitatива li saret bhala parti mill-proċess. Il-monitoraġġ u l-evalwazzjoni huma integrati bhala eżitu tal-istratēġija.
<b>L-ghoti ta' ghajjuna lill-Kunsilli Lokali fi ħdan ir-reġjun, liema ghajjuna tinkludi l-provvista ta' servizzi professjonali li għandhom x'jaqsmu mas-is-settu ambjentali, soċjali, kulturali, turistiċi u l-informatika.</b>	Għajjuna mir-reġjun fil-qasam tal-kultura hija mniżżla fir-riżultati tanġibbi li tipprioritizza l-irwol tar-reġjun bhala faċilitatur tal-iż-żvilupp kulturali.
<b>L-ghoti ta' ghajjuna lill-Kunsilli Lokali fi ħdan ir-reġjun biex tħiġi kien imprezzjoni minn fondi tal-Unjoni Ewropea u jmexxu b'suċċess programmi li huma ffinanzjati mill-Unjoni Ewropea.</b>	L-ghanijiet imressqa f'dan id-dokument jistgħu jservu bhala bażi strategika għall-identifikazzjoni tal-proġetti kulturali li jistgħu jiġu kofinanzjati mill-programmi tal-Unjoni Ewropea.
<b>Il-koordinazzjoni ma' Kunsilli Lokali f-fattitvajiet u inizjattivi sportivi u fiċċi, inkluż dawk li għandhom x'jaqsmu mal-benesseri.</b>	Il-kultura bhala inċentiv ghall-attività fiżika u l-benesseri taċ-ċittadini qiegħi integrata fl-istratēġija bhala riżultat tanġibbi.
<b>Il-koordinazzjoni ma' ministeri, dipartimenti u entitajiet governattivi li jiffaċilitaw ix-xogħol tal-Kunsilli Lokali.</b>	L-istratēġija ssejjah għal kollaborazzjoni mill-qrib bejn il-ministeru responsabbi mill-kultura, il-Kunsill Malti għall-Arti u l-Organizzazzjonijiet Kulturali Pubblici sabiex tiżgura suċċess.
<b>Li jagħtu opinjoni rigward il-Pjan Lokali li se tkun meħmuża mar-rapport imressaq lill-Kamra.</b>	Is-sostennibbiltà urbana u rurali permezz tal-kultura u l-prottezzjoni tal-patrimonju kulturali huma identifikati bhala komponenti strategici ewleni li jimpattaw il-Pjanijiet Lokali.
<b>Il-preparazzjoni ta' Pjan ta' Hidma annwali li jidtentika ir-riżorsi finanzjarji u umani li r-reġjun għandu bżonn.</b>	It-twettiq tal-istratēġija hija meħmuża mal-Pjanijiet ta' Azzjoni annwali mwettqa mir-reġjun u l-Kunsilli Lokali fi ħdan ir-reġjun.



### 2.1.1. L-irwol tal-Kunsilli Reġjonalni u Lokali

L-istratēġija tikkunsidra l-obbligu legali tal-Kunsilli Reġjonalni li jipprovd u l-Kunsilli Lokali b'għajjuna biex jindirizzaw il-funzjonijiet kulturali tagħhom kif deskrift fl-Att dwar il-Gvern Lokali, jiġifieri li:

- Jipprovd għat-twaqqif, iż-żamma u l-manutenzjoni taċ-ċentri kulturali.
- Jamministrar libreriji lokali bħala parti minn skema nazzjonali u jassiguraw li huma aċċessibbli kemm jiġi jkun għal kulhadd.
- Jissalvagwardjaw l-identità lokali u jieħdu l-miżuri neċċesarji biex jissalvagwardjaw il-patrimonju storiku u kulturali, it-tradizzjonijiet u l-folklor.
- Jestendu l-ghajjuna lill-artisti fil-lokalità tagħhom biex jgħinuhom jiż-żvilupp it-talenti tagħhom.
- Jorganizzaw attivitajiet kulturali li jipromwovu l-lokalità b'kwalunkwe mod possibbi.
- Jipromwovu l-kunċċett ta' tagħlim matul il-ħajja mar-residenti kollha, partikolarm mal-adulti u l-anzjani, billi jipprovd opportunityiet ta' tagħlim matul il-ħajja fil-lokalità.

eż-żattament għal din il-bidla bil-għan li jintegraw lir-residenti kollha fi ħdan ir-reġjuni.

Minkejja l-karakteristici distinti tar-reġjuni, il-PKN 2021 tappoġġja wkoll miżuri għal kollaborazzjoni u networking bejn ir-reġjuni fit-tfassil tal-programmi kulturali tagħhom, il-ġestjoni tagħhom tal-wirt kulturali, il-kontribuzzjoni tagħhom fir-restawr tal-faċċċati u l-isforzi tagħhom għal ġestjoni sostenibbli tal-ambjent kulturali.

Din l-istratēġija tibni fuq il-prioritajiet nazzjonali li jinkludu titħiġ tal-aċċess kulturali u l-partecipazzjoni taċ-ċittadini, tappoġġja d-diversità kulturali u l-integrazzjoni u tibni sħubijiet ġoddha bejn istituzzjonijiet kulturali pubblici, reġjuni u NGOs kulturali bill tindirizza miżuri strateġici li jittrattaw l-isfidi spċifici, li jidtentifikaw ukoll il-punti b'saħħithom u l-elementi uniċi tal-lokalitajiet fi ħdan ir-reġjun li jistgħu jitpoġġew fil-vetrina. Il-PKN tirrifletti wkoll fuq kif il-kultura u l-arti jistgħu jwieżnu, jappoġġjaw u jsostnu attivitā spċifica fit-turiżmu lokali, l-edukazzjoni, l-ekonomija u s-saħħha.

Ir-reġjuni jistgħu, permezz ta' approċċ koordinat u ambizzjuż għal shubija u investiment, jiġi mogħniha permezz ta' bini fuq l-assi kulturali tagħhom, isaħħu s-ħubijiet, jiż-żvilupp kapaċċità fl-ġħarfien u l-ħiliet, jippanaw proġetti għat-twaqqif, u jinkoraggixx tipi ġoddha ta' kultura li jifforixx biex it-tradizzjoni u l-innovazzjoni kulturali u impenn fi ħdan il-komunità (Ministeru għall-Wirt Nazzjonali, l-Arti u Gvern Lokali, 2021).

Il-PKN 2021 tiddikjara li l-mandat kulturali tal-Kunsilli Reġjonalni u Lokali se jitwessa' biex jinkludi tmexxija mtejba tar-riżorsi ghall-infrastruttura kulturali lokali u l-wirt kulturali u inizjattivi għal innovazzjoni kulturali u impenn fi ħdan il-komunità (Ministeru għall-Wirt Nazzjonali, l-Arti u Gvern Lokali, 2021). Il-PKN tirrikonoxxi l-bżonn li timplimenta Strategijs Kulturali Reġjonalni permezz ta' introduzzjoni ta' proceduri amministrattivi koerenti għall-ġestjoni u l-koġestjoni ta' avvenimenti kulturali u programmi edukattivi. Dawn jinkludu programmi ta' tagħlim matul il-ħajja li jirriflettu l-bżonnijiet tal-komunità, li jikkunsidraw il-bidliet fid-demografija u l-popolazzjoni f'reġjuni differenti f'dawn l-ahħar ftit snin. F'reġjuni b'konċentrazzjoni għolja ta' residenti mhux Maltin, il-Kunsilli Reġjonalni għandhom spċifikament joħolqu programmi li huma mfassla

Il-Kunsilli Reġjonalni, permezz tal-ispirazzjoni mill-ġħarfien u l-esperjenzi ta' nies li jaħdmu bla heda għal-lokalitajiet u l-evidenza b'saħħitha li harġet mir-riċerka, huma fdati li jippermettu l-iż-żvilupp kulturali fir-reġjun permezz tal-qafas strateġiku u riżorsi oħra li jistgħu jiġi meħġġuna fuq livell kemm nazzjonali kif ukoll Ewropew. Din l-istratēġija hija mfassla fuq tliet temi trasversali li huma komuni għar-reġjuni kollha u tintrodu wkoll prioritajiet għal kull reġjun.

### 3. It-Temi Trasversali Ewlenin għall-Kultura madwar il-Gżejjer Maltin

Din l-istratxija hija mfassla fuq tliet temi trasversali komuni għar-reġjuni kollha u tintroduċi prioritajiet spċifici għal dan ir-reġjun.

**M**atul l-analiżi tal-assi kulturali, l-opportunitajiet u l-isfidi kulturali ta' kull reġjun mis-sitta li jagħmlu parti minn dan il-programm ġenerali ta' riċerka, ħarġu fid-deher sett ta' tliet temi komuni bejniethom, jew aħjar 'trasversali'. It-temi jirriflettu realtà komuni ta' žvilupp għall-Gżejjer Maltin bħala nazzjon relattivament żgħir li għandu patrimonju mill-aktar għani x'joffri u bi sfidi sinifikanti ta' kapaċità, sħubja u investimenti. It-temi huma introdotti fil-paġni li ġejjin.

#### Tema Numru 1: L-iżvilupp tat-talent

Ir-reġjuni tal-Gżejjer Maltin huma mimlija b'talent kulturali u kreattiv, bil-poplu jkun ir-riżorsa kulturali ewlenja tan-nazzjon. Pereżempju, ježisti għarfien espert f'firxa ta' forom kulturali tradizzjoni, inkluż l-arti u l-prestazzjonijiet li jingħata marbuta mal-karnival, il-każini tal-baned, u l-firxa enormi ta' festivals u avvenimenti. Hemm memorji kulturali, riti u ritwali distinti li jqanqlu l-immaġinazzjoni popolari u jimmobilizzaw varjetà wiesgħa ta' attivitajiet kulturali.

Barra minn hekk, kull reġjun għandu taħlita ta' qawwiet uniċi espressi fil-hiliet, l-attivitajiet u l-aspirazzjonijiet tal-poplu. Madankollu, għadna m'aħniex insarrfu l-potenzjal shiħi tal-firxa ta' talenti kreattivi. Hawn wisq nies li jsibuhha diffiċli jibnu karriera sostenibbli fil-kultura. Ježistu limiti serji ta' kapaċità għall-organizzazzjonijiet kulturali, b'hafna minnhom ibat biex ilahħqu mal-ispejjeż u jikbru sostenibbilment. Komunitajiet emergenti minn partijiet differenti tad-dinja għadhom ma sabux pjattaforma biex jesprimu l-kultura tagħhom u jikkontribwixxu għal fużjoni dejjem tikber ta' tradizzjonijiet kulturali madwar ir-reġjun.

*Din it-tema hija dwar il-bini ta' kapaċità, ħiliet u shubijiet fi ħdan il-baži ta' talent kulturali. L-intenżjoni tagħha hija li timmobilizza l-forza tax-xogħol kulturali fejn ħafna aktar nies huma attivi joħolqu l-kultura – kemm professionalment kif ukoll bħala parti ċentrali f'ħajjithom. Din it-tema tfidex li tassigura li s-settur kulturali jkun miftu għal kulħadd u jsarraf bl-aqwa mod possibbli l-ideat, l-aspirazzjonijiet, l-enerġiji u l-ħiliet ta' popolazzjoni li qed issir dejjem aktar diversa. Din it-tema tipprioritizza l-iżvilupp ta' programm u l-infrastruttura li tipprovd kundizzjonijiet li jippermettu lit-talent jifforixxi. Dan jinkludi l-introduzzjoni ta' edukazzjoni kulturali u tal-arti; l-iżvilupp ta' ħiliet speċjalisti kulturali, appoġġ għall-ġestjoni u l-intraprenditorja; u, l-koordinazzjoni ta' centri kulturali, networks, u attivitajiet ta' sħubja li jibnu viżibbiltà, vuċi u fiduċja madwar is-settur kulturali.*

#### Tema Numru 2: L-involvement tal-udjenza

Il-kultura hija stil ta' ħajja għall-poplu tal-Gżejjer Maltin. Meta mqabbla ma' ħafna partijiet tal-Ewropa, il-livell ta' partecipazzjoni f'avvenimenti kulturali, bħall-festi u č-ċelebrazzjonijiet tal-karnival, huwa għoli. Għal ħafna, il-partecipazzjoni f'avvenimenti kulturali (u l-preparazzjoni tagħhom) hija parti mill-istil ta' ħajjithom. Madankollu, lil hinn minn firxa relattivament dejqa ta' attivitajiet kulturali, l-udjenzi għadhom emerġenti. Ježisti nuqqas ta' partecipazzjoni attiva f'attivitajiet kulturali u xi drabi n-nisa jħossuhom esklużi minn avvenimenti li huma mmexxija b'mod predominant mill-irġiel. Komunitajiet ta' minoranzi etniċi u persuni b'diżabbiltà jesperjenzaw sens ġenerali ta' esklużjoni minn partecipazzjoni attiva fil-forom kulturali kollha. Jista' jsir ħafna aktar biex jinbnew udjenzi attivi li huma interkulturali u intergenerazzjoni li jħossuhom jistgħu jikkontribwixxu għall-mod li l-kultura hija prezentata, promossa u programmata.

#### Tema Numru 3: Innovazzjoni tal-wirt storiku

Ir-reġjuni tal-Gżejjer Maltin għandhom storja magħmulu minn diversi saffi, b'kull wieħed minnhom magħġun mill-poplu li għex fil-għejjer f'dak iż-żmien, u li joħloq sens distint ta' identità u post. Il-wirt storiku tal-Gżejjer Maltin jiġib firxa sorprendenti ta' assi kulturali tanġibbli u intanġibbli: il-ġid ta' tempji antiki, cittadelli, knejjes u katidrali, xeltez tat-Tieni Gwerra Dinjija, toroq mill-isbaħ u pjazez ħajjin li huma animati b'festivals, mužika u avvenimenti li joħolqu l-memorji. Ħafna mill-enerġija, ir-riżorsi u l-prioritajiet għall-kultura ffokaw fuq il-protezzjoni u r-restawr ta' assi ta' wirt storiku tanġibbli, li huwa vitali jekk il-pajjiż irid jibqa' jkun ġawhra fil-Mediterran. Għandu jiġi żgur li l-iżvilupp bla rażan ma jikkompromettix is-saħħa tal-wirt storiku Malti, u li t-turiżmu kulturali jkun utilizzat biex ikollu rwol fil-preservazzjoni u s-sostenibbiltà ta' dak li joffri l-wirt storiku. Madankollu, xi drabi, l-attenżjoni partikolari fuq il-protezzjoni llimita l-potenzjal tal-innovazzjoni

*Din it-tema tiffoka fuq it-tiġihi ta' udjenzi attivi u diversi għal varjetà ta' forom kulturali madwar kull reġjun. It-tema tipprioritizza l-inklużjoni soċjali bħala prinċipju għal sistema kulturali dinamika u responsabbli. Tinkoraġġixxi organizzazzjonijiet kulturali u NGOs biex jaħdnu fi sħubja biex jifirxu l-offerta kulturali, biex jevitaw ħbit tal-istess dati fil-programmi kulturali u biex tinkoragiġġixxi koordinazzjoni ta' programmi u l-komunikazzjoni tagħhom. Tappoġġja tlaqqiġi ta' attivitajiet, bħal sistemi komuni ta' promozzjoni u biljetti, approċċi koordinati għall-involvement ta' udjenza fost komunitajiet li mhumiex involuti b'mod adekwat u timmira għal interventi li jinkoragiġġixxu turiżmu kulturali, li fih it-turist huwa membru attiv tal-udjenza aktar milli spettatur fil-periferija tal-attivitā.*

tal-wirt storiku – li permezz tiegħu assi tal-wirt storiku jingħataw ħajja ġidida u jitqies b'mod ġdid bħala spazi, pjattaformi jew forom oħra għal użu kontemporanu fejn narrattivi differenti jiġu espressi b'mod li jpoġġu l-futur bħala tluq mill-passat.

*Din it-tema tiffoka fuq il-patrimonju bħala riżorsa għal-żvilupp kulturali kontemporanju u innovazzjoni. Huwa hawnhekk fejn l-organizzazzjonijiet kulturali u l-udjenzi tagħhom jieħdu rwol attiv biex jinvolvu ruħhom mal-passat u jmexxu 'l-quddiem possibbiltajiet għall-futur. Huwa hawnhekk fejn sħubijiet ġodda jiżviluppaw biex jikkonserwaw lill-wirt storiku u jutilizzaw b'mod ġdid permezz ta' produzzjoni attiva ta' tipi ġodda ta' attivitajiet kulturali minn populazzjoni li qed tinbidel. Huwa hawnhekk fejn it-turiżmu kulturali u l-industriji kreattivi jistgħu jgħiġi jidher fl-ġid ta' ġiġi investit fl-iżvilupp tal-wirt storiku.*

Għal kull waħda mit-tliet temi trasversali, ir-reġjun għandu sett ta' prioritajiet strateġiči distinti. Dawn huma introdotti fil-paġni li ġejjin.

### 3.1. Il-prioritajiet komuni għall-kultura madwar is-sitt reġjuni

Kull tema trasversali hija marbuta ma' ħames prioritajiet ewlenin:

#### Tressiż tal-komunitajiet rurali u rħula żgħar

Tressiż tal-komunitajiet rurali u rħula żgħar biex jibnu rabbiet kulturali aktar b'saħħithom u l-kampanja titwassal fil-belt u l-belt titwassal fil-kampanja. Huwa vitali li l-komunitajiet huma konnessi kemm internament kif ukoll esternament, b'opportunitajiet

għall-membri tal-komunitajiet biex jipparteċipaw f'fırxa ta' attivitajiet kulturali u jidħlu fi skambju u joħolqu flimkien kulturi ġoddha li jtejbu l-benesseri u jiffaċilitaw sens aktar b'saħħtu tal-post.

#### Bini tal-kapaċità fl-infrastruttura kulturali u għal organizzazzjonijiet kulturali

Bini tal-kapaċità fl-infrastruttura kulturali u għal organizzazzjonijiet kulturali b'impenn li jappoġġjaw organizzazzjonijiet kulturali emerġenti bhala komponent vitali ta' tiġid kulturali u kreattiv dejjem għaddej. Dan ifisser ukoll li l-iż-żvilupp tal-prattika

ta' governanza tajba fl-għażla tal-avvenimenti, fl-utilizzazzjoni tar-riżorsi disponibbli, fil-metodi tal-involviment tal-komunità u fid-dokumentazzjoni u l-analiżi tal-eżi.

#### Tissaħħħah is-shubija u d-diversifikazzjoni tal-investiment

Tissaħħħah is-shubija u d-diversifikazzjoni tal-investiment madwar Malta u Ghawdex. Shubijiet eżistenti jirrikjedu konsolidazzjoni, tisħiħ u innovazzjoni. L-imsieħba fi ħdan u bejn ir-reġjuni għandhom bżonn jirrankwadraw l-approċċ tagħhom lejn l-investiment fil-kultura, waqt li jqegħdu wkoll fil-qalba tal-edukazzjoni, l-ippjanar, is-saħħa u l-benesseri. Dan se jirrikjedi sinergija bejn il-partijiet

ikkonċernati varji strategici biex jiż-żviluppaw pjan kulturali komuni. Il-formazzjoni ta' Kumitat Kulturali Reġjonali, bil-partecipazzjoni tal-Kunsilli Lokali, l-NGOs u l-prattikanti kreattivi, se jiffaċilitaw teħid tad-deċiżjonijiet aktar parteċipatorju. Mill-banda l-oħra, l-Uffiċjali Kulturali Reġjonali jappoġġjaw it-twettiq tal-istratgeġja kulturali reġjonali.

#### Id-dimensjoni Ewropea u lil hinn

Il-Geżejjer Maltin huma ċentru b'rabbiet storiċi b'saħħithom ma' ħafna pajjiżi imma għandhom isiru sforzi biex jinnewtralizzaw it-tendenza li qed tikber lejn l-insularità. Ir-reġjun jista' jkun

konness b'mod aħjar mal-bqija tad-dinja u jista' jibbenefika minn skambju kulturali u shubija ma' msieħba internazzjonali.

#### Evalwazzjoni u evidenza

L-eżiżi tal-istratgeġja kulturali għandhom jitkejlu biex jgħinu lill-imsieħba biex jidentifikaw modi biex itejbu t-twassil tal-viżjoni u jassiguraw li din flimkien mattemi tal-istratgeġja thalli impatt fit-tul taż-żmien. Dan jista' jgħin lil min iżwettaq l-istratgeġja biex jikseb

fehim aħjar tal-assi ta' kull lokalità fi ħdan ir-reġjun, jikseb data reġjonali ta' valur fuq postijiet li ma jintużawx biżżejjed, u jifhem kif jista' jinvolvi b'mod aħjar lill-artisti residenti u lill-NGOs bbażati fiż-żona.

## 4. Il-Profil Kulturali tar-Reġjun Port

### 4.1. Il-profil demografiku

Ir-Reġjun Port jikkonsisti fi 11-il lokalità differenti, ħamsa minnhom ikkunsidrat bħala bliet, inkluż il-belt kapitali ta' Malta u sit ta' Patrimonju Dinji rikonoxxut mill-UNESCO, il-Belt Valletta. Il-medda tar-reġjun hija karatterizzata minn kosta storika li tinkludi kalanki, peniżoli, portijiet – inkluż il-Port il-Kbir – u qaliet. Huwa reġjun urban b'densità tal-popolazzjoni għolja li għandha konċentrazzjoni kbira ta' siti ta' patrimonju, assi ta' wirt kulturali u binjet skedati, li jikkontribwixxu għal konċentrazzjoni oħla ta' attivitajiet kulturali. Minħabba emigrazzjoni dejjem tiżid lejn reġjuni oħra, ir-reġjun esperjenza tnaqqis fil-popolazzjoni, b'ħamsa mil-lokalitajiet tiegħi jirregistraw rata negattiva ta' tkabbir bejn l-2009 u l-2020.

Il-bidla fid-demografija hija kawża ta' komunitajiet spostati li wasslu għal ġentrifikkazzjoni ta' ħafna mil-lokalitajiet madwar il-Port il-Kbir. Riżultat ta' dan, iż-żona qed issir dejjem aktar kulturalment diversa. Ir-rati ta' litterizmu f'dan ir-reġjun, partikolarmen fiż-żona tan-Nofsinhar tal-Port, meta komparata ma' reġjuni oħra, hija l-aktar baxxa.

Ir-reġjun Port għandu l-akbar ammont (341) ta' organizzazzjonijiet volontarji reġistrati, b'kwart minnhom joperaw fil-qasam tal-kultura. Barra minn hekk, il-maġġoranza ta' Organizzazzjonijiet Kulturali Pubblici joperaw ukoll minn dan ir-reġjun. Sa issa, il-potenzjal ta' opportunitajiet ta' kollaborazzjoni li din is-sitwazzjoni unika tippreżenta ma ssarrfitx bi sħiħ u raramment għiet sfruttata, la fuq livell lokali u lanqas fuq livell reġjonali.

Fl-2022, l-Awtorità tal-Ippjanar (2022) irregistrat 540 elenki skedati fir-reġjun li varjaw minn siti arkeoloġiči, arkeoloġija, arkitektura, pajsaġġ kulturali u ekoloġija sa' għanijiet ta' inġineri ja-ġemm u ġeomorfoloġija. 160 ta' dawn il-binjet skedati għandhom status ta' Grad 1 u jinsabu fil-Belt Valletta. Ir-reġjun għandu wkoll 517-il oggett registrat fl-

Inventarju Nazzjonali tal-Proprietà Kulturali tal-Geżejjjer Maltin.

L-abitanti ta' dan ir-reġjun għandhom sens ta' identità b'saħħtu u jipprojitizzaw iċ-ċelebrazzjoni ta' tradizzjonijiet lokali (Borg, 2019). Dan hu evidenti mir-rati għolja ta' parteċipazzjoni fil-festi tal-parroċċa, l-avvenimenti marbuta mal-Ġimgħa I-Kbira, u l-festi nazzjonali. Minkejja l-konċentrazzjoni ta' spazji u avvenimenti kulturali, ir-rati ta' partecipazzjoni kulturali huma relativament baxxi (Kunsill Malti għall-Arti, 2017). Ġeneralment, sa issa l-mandat ġenerali tal-Kunsilli Lokali llimitahom milli jindirizzaw il-prioritajiet kulturali tar-reġjun.

Xi avvenimenti kulturali mmexxija mill-Kunsilli Lokali fi ħdan ir-Reġjun qed jiffokaw fuq il-ħolqien ta' djalogu interkulturali u t-trawwim tal-involviment lokali. Eżempju ta' dan huwa l-Cospicua Short Play Festival, li jlaqqa lill-komunità tat-teatru mal-komunità lokali u huwa miftuh ukoll għal kollaborazzjoni ma' entitajiet nazzjonali. Il-Birgu fest huwa eżempju ieħor ta' avvenimenti mibdi mill-Kunsill Lokali, li jattira udjenza kbira u ġeneralment iwettaq programm kulturali ta' kwalitā.

Approċċ fuq livell reġjonali għal žvilupp kulturali għandu l-potenzjal li jkun il-mezz li bih tissħaħħha u tissoda x-xena kulturali, billi primarjament jaġixxi ta' sensar u faċilitatur għal partijiet varji f'dan is-settur frammentat.

## 5. It-Temi u I-Prioritajiet Specifiċi għar-Reġjun

### 5.1. It-temi specifiċi għar-Reġjun

#### Tema A Reġjun Port: Il-Konnessjonijiet

Ir-Reġjun Port huwa karatterizzat minn identitajiet lokali b'saħħithom li huma evidentement differenti minn waħda għal oħra. Ir-Reġjun Port jippreżenta l-aktar diskrepanzi ċari bejn mandati u identitajiet "nazzjonali" u "lokal". Dan huwa kemm fattur li jarrikkixxi lir-reġjun, kif ukoll wieħed li jippreżenta sfidi kbar. L-istituzzjonijiet u l-organizzazzjonijiet kulturali nazzjonali ewlenin, kif ukoll il-postijet bħattr teatri u spazji ta' spettaklu jinsabu f'dan ir-reġjun, u dan iwassal għal ammont sinifikanti ta' avvenimenti u attivitajiet kulturali ta' skala kbira li jittellgħu fir-

reġjun. Minkejja n-nuqqas ġenerali ta' kollaborazzjoni bejn il-partijiet ikkonċernati, hemm possibiltajiet u opportunitajiet multipli għal aktar konnessjonijiet u skambji f'dan il-kuntest.

*Din it-tema tiffoka fuq it-tlaqqiġi ta' partijiet ikkonċernati varji bir-reġjun jagħmilha ta' sensar, bil-ġhan li jieħu milli jista' mir-riżorsi eżistenti u jippreżenta approċċ aktar koerenti u koeżiv biex joħoloq u jsaħħa konnessjonijiet bi skop.*

#### Prioritajiet għal Tema A:

Possibbiltà ta' konversazzjonijiet u faċilitar ta' pjattaformi ta' networks: Hemm bżonn ta' aktar ftuħ u skambji li jegħi lu l-frammentazzjoni u jippromwovu skambju kollaborattiv. Għandu jitwaqqaf Kunitat Kulturali Reġjonali, li jlaqqa' rappreżentanti ta' komunitajiet varji, ir-reġjun u l-Kunsilli Lokali biex titjieb il-komunikazzjoni.

Shubijiet fuq baži intra/interreġjonali: Ir-reġjun jista' jibbenefika minn programm ta' avvenimenti koordinat kif ukoll approċċ aktar sostenibbli lejn ippjanar ta' programmi kulturali. Kunitat Kulturali Reġjonali jista' jiffaċilita u jikkoordina konversazzjonijiet miftuħa u jappoġġja teħid tad-deċiżjonijiet parteċipatorju.

Uffiċjal Kulturali Reġjonali: L-Uffiċjali Kulturali Reġjonali (RCOs) madwar ir-reġjuni kollha għandhom iservu kontinwament ta' pont bejn il-Kunsilli Lokali, l-NGOs u l-prattikanti kreattivi biex jiffaċilitaw il-koordinazzjoni tal-attivitajiet

#### Tema B Reġjun Port: Riġenerazzjoni

Ir-Reġjun Port għandu l-akbar ammont ta' siti ta' wirt kulturali u binjet skedati. Ir-reġjun iservi wkoll bhala l-hub ewljeni għall-attivitā ekonomika, il-kummerċ, in-neozju u l-avvenimenti tal-gżira. Madankollu, ir-reġjun qed jesperjenza tnaqqis sinifikanti u kontinwu fil-popolazzjoni, partikolarmen fil-Belt Valletta, il-Furjana u t-Tlitt Ibliet. Fl-istess ħin qed jesperjenza influss ta' residenti internazzjonali li jgħib miegħu bidliet sinifikanti fid-demografiji tiegħu. Dan

jiprovd opportunity għal riġenerazzjoni tar-reġjun permezz ta' inizjattivi artistici u kulturali, li tegħleb is-segregazzjoni u trawwem djalgu interkulturali.

*Din it-tema tiffoka fuq ir-riġenerazzjoni bħala kunċett lil hinn mill-partimonju mibni, li taspira wkoll li tgħaqqu mill-ġdid lill-komunitajiet u toħloq mill-ġdid spazju xieraq għal djalgu interkulturali.*

#### Prioritajiet għal Tema B:

Spazju u infrastruttura: Jinħolqu spazi ta' patrimonju adekwati għal standards ta' għajxien kontemporanji waqt li jinżamm is-sens ta' appartenenza.

Faċilitar ta' djalgu interkulturali: Promozzjoni attiva tal-iskambju ta' perspettivi li twitti t-triq għal ambjent interkulturali san.

#### Vittoriosa 2031

Fl-2021, il-Birgu ssottometta n-notifika formal tal-interess tiegħu li fl-2031 isir Kapitali Ewropea tal-Kultura (ECoC). L-inizjattiva tal-Programm Kapitali Ewropea tal-Kultura hija mfassla li tenfasizza r-rikkezza u d-diversità tal-kultura fl-Ewropa, tiċċelebra l-karakteristiċi kulturali li l-Ewropej jaqsmu, iż-żid is-sens ta' appartenenza taċ-ċittadini Ewropej u trawwem il-kontribuzzjoni tal-kultura għall-iżvilupp tal-bliet.

L-esperienza ECoC għenet biex:

- tirriġenera bliet;
- tqajjem il-profil internazzjonali tal-bliet;
- ittejjeb l-immaġni tal-bliet f'għajnejn l-abitanti tagħhom;
- tagħti nifs ġdid fil-kultura tal-belt; u
- tagħti spinta lit-turiżmu.

## 6. L-Azzjonijiet ta' Prijorità għal Żvilupp immexxi mill-Kultura fir-Reġjun Port

Tema	Qasam ta' priorità	Azzjonijiet indikattivi	Terminu qasir (sena) Terminu medju (2 sa 4 snin) Terminu twil (5 snin +)
Tema Trasversali Numru 1. Żvilupp tat-talent	Skambju u networking	Holqien ta' pjattaforma biex tinqasam l-informazzjoni fuq il-partijiet ikkonċernati u r-riżorsi.	Terminu medju sa twil
	Id-diversifikazzjoni tal-investimenti u t-tishħiħ tas-shubijet	Holqien ta' pjattaforma ta' networking interreġionali bejn il-partijiet ikkonċernati, l-organizzazzjonijiet u l-Kunsilli Lokali fir-reġjun.	Terminu medju
		Firmar ta' MtQ varji bejn entitatjet (li jinkludu, imma mħux limitati għal Organizzazzjonijiet Kulturali Pubblici u mużejjewi jiet nazzjonali, li hafna minnhom ibbażi fir-reġjun, NGOs u organizzazzjonijiet kulturali privati), li jiddeskrivu n-natura eż-żeta tal-iskambju tal-gharfien espert u r-riżorsi.	Terminu qasir
		Faċilitar ta' sessionijiet ta' networking li jlaqqgħu prattikanti kreattivi, Kunsilli Reġjonali/Lokali u entitajiet li jesploraw kollaborazzjonijiet ġodda.	Terminu qasir
	Qsim tal-gharfien	Faċilitar ta' inizjattivi ta' tħarrig li jiffokaw fuq l-iż-żvilupp ta' hiliet, ġestjoni u żvilupp ta' talent.	Terminu qasir
	Id-dimensjoni Ewropea u lil hinn	Dħol fi pjattaformi internazzjonali għal skambju tal-aqwa prattiki u għal involvimenti fiproġetti Evropej biex tkun promossa aktar is-sostenibbiltà. Dan jista' jipprovi għarfien kif ukoll viżibbiltà għas-settur kulturali kif ukoll relevanza għall-preparazzjoni tal-offerta ghall-ECoC.	Terminu qasir sa medju
	Aċċessibbiltà	Faċilitar ta' tħarrig u skambju ta' programmi tal-aqwa prattika.	Terminu qasir
Tema Trasversali Numru 2. Involvement tal-udjenza	Koordinazzjoni	Żamma ta' laqgħat regolari u diskussjonijiet fost l-organizzaturi tal-avvenimenti ewlenin fir-reġjun biex jiddiskutu l-kollaborazzjoni.	Terminu qasir
	Evalwazzjoni u evidenza	Twettiq regolari ta' stħarriġ, konsultazzjonijiet u analiżi tar-rispons.	Kontinwu
	Tressiq ta' spazji ma' komunitajiet	Kożvilupp ta' tours kulturali fi hdan ir-reġjun u lil hinn biex jitqajjem livell ta' għarfien u kuxjenza dwar spazji u kunteċċi.	Terminu qasir
Tema Trasversali Numru 3. Innovazzjoni tal-Patrimonju		Faċilitar tal-esplorazzjoni ta' spazji alternativi bħal dawk li huma proprietà ta' Heritage Malta u tressiq ta' komunitajiet għal proġetti u avvenimenti, speċjalment dawk organizzati mill-organizzazzjonijiet kulturali pubblici.	Terminu medju

Tema	Qasam ta' priorità	Azzjonijiet indikattivi	Terminu qasir (sena) Terminu medju (2 sa 4 snin) Terminu twil (5 snin +)
Tema A – Konnessjonijiet	Possibbiltà ta' konverżazzjonijiet	Twaqqif ta' Kumitat Kulturali Reġjonali biex jiddiskuti avvenimenti futuri, kwistionijiet u soluzzjonijiet biex jippromovi trasparenza u konverżazzjoni. Il-konverżazzjonijiet se jinkludu firxa ta' partijiet ikkonċernati li jirrappreżentaw id-diversità tal-komunitajiet fir-reġjun.	Terminu qasir
	Shubijiet fuq livelli inter jew intrareġjonali	Faċilitar ta' koordinazzjoni ta' skambju ta' riżorsi li jiorġinaw minn partijiet ikkonċernati varji.	Terminu qasir
	Koordinazzjoni	Permezz tal-Uffiċċiali Kulturali Reġjonali, jinbeda djalogu bejn komunitajiet differenti fil-lokaltajiet b'aktivitajiet imfassla speċifikament għall-anzjani, u jinbdew programmi interkulturali biex jirriflettu d-diversità tar-reġjun.	Terminu qasir sa kontinwu
	Evalwazzjoni u evidenza	Kożvilupp ta' stħarriġ, konsultazzjoni u ġbir ta' rispons b'mod regolari.	Kontinwu
Tema B - Riġenerazzjoni	Spazju u infrastruttura	Twaqqif ta' proċess konsultattiv li jinvolvi partijiet ikkonċernati varji fuq is-sens ta' appartenenza u l-ippjanar.	Terminu medju
	Faċilitar ta' djalogu interkulturali	Żvilupp ta' proċess konsultattiv ma' partijiet ikkonċernati varji biex jiġu żviluppati flimkien inizjattivi li jistgħu jiffaċilitaw djalogu u skambju interkulturali.	Terminu medju
		Faċilitar ta' žvilupp ta' inizjattivi li jindirizzaw speċifikament djalogu u skambju interkulturali.	Terminu twil
Vittoriosa 2031	Ħolqien ta' konnessjonijiet	Investiment fi proġetti li jiffokaw fuq il-komunità u s-sens ta' appartenenza kif ukoll ir-riġenerazzjoni ta' żoni.	Terminu medju
	Spazju u infrastruttura	Investiment fir-riġenerazzjoni kreattiva ta' żoni li jippermettu arraġġament u ambient multikulturali.	Terminu twil
	Koordinazzjoni	Twaqqif ta' struttura ta' governanza inklussiva u parteċipatorja għall-preparazzjoni tal-ktieb tal-offerti.	Terminu qasir
Id-dimensjoni Ewropea u lil hinn	Id-dimensjoni Ewropea u lil hinn	Konnessjoni mal-familja ECoC u žvilupp ta' relazzjoni ta' hidma mal-kandidati tal-ECoC, u ECoCs antiki u futuri.	Terminu medju sa twil
	Skambju u networking	Bini ta' network immexxi mill-komunità ghall-ktieb tal-offerti tal-ECoC.	Terminu medju sa twil

## 7. Konklużjoni

Meta mqabbel mal-bqija tar-reġjuni l-oħra f' Malta, ir-Reġjun Port jippreżenta xenarju partikolari ħafna. Id-diversità u l-kuntrasti tiegħu huma kemm il-qawwa kif ukoll id-dgħufija tiegħu. Għalhekk l-għan ta' din l-istratxija huwa li r-reġjun jieħu kemm jista' minn din il-qawwa u joħloq l-ambjent adattat għad-djalogu u l-kollaborazzjoni.

**F**'dan il-kuntest, fejn l-identità tar-reġjun għadha mdella minn identitajiet lokali b'saħħithom, din l-istratxija toffri opportunità tajba biex issaħħa il-pożizzjoni tagħha u ssib għan li minnu jibbenifika is-settar kulturali, ir-reġjun u lil hinn. L-azzjonijiet imressqa jvarjaw minn minuri għal ambizzju, imma kull waħda minnhom hija direzzjonata lejn l-irwol centrali tar-reġjun li jiffacċila l-iż-żvilupp kulturali u jibni fuq inizjattivi eżistenti biex ilaqqaq' l-elementi kollha u joħloq proċessi ġodda li jindirizzaw l-aspirazzjoni jiet tar-reġjun.

Ir-reġjun joffri potenzjal u possibiltajiet fl-isfera kulturali – li għandhom bżonn ikunu aktar ikkoordinati, konnessi u mbuttati 'l-quddiem b'mod

effettiv. Huwa reġjun li jħaddan id-duwalizmu u jippreżenta kontradizzjonijiet li jwasslu sfida, u li jistgħu jiġu indirizzati biss permezz ta' moħħ miftuh u konverżazzjonijiet kontinwi bejn partijiet ikkonċernati varji. Huwa reġjun li jista' jibbenifika b'mod sinifikanti minn enerġiji ġoddha li jqajmu mill-ġdid il-kultura rikka u r-ruħ affluwenti tiegħu. Ir-reġjun għandu bżonn jgħożż il-passat tiegħu, waqt li jivvinta mill-ġdid il-preżent tiegħu u jinfetah għall-futur, b'hidma lejn it-tragward ambizzju li jospita l-Kapitali Ewropea tal-Kultura fl-2031. Din l-ambizzjoni hija żvilupp li jmur lil hinn mill-eżitu tal-proċess tal-offerti. Il-vjaġġ huwa opportunità unika li toħloq identità komuni għar-reġjun fi ħdan narrattiva kulturali nazzjonali u Ewropea.



Għaddi - An Experiential Walk through Kalkara ta' Kristina Borg mal-Assoċjazzjoni Wirt il-Kalkara u ċ-Ċentru tax-Xjenza Interattiva ta-Esplosa. Il-Kalkara, 2020. Ritratt ta' Elisa von Brockdorff

## 8. Appendiċi

### Rikonoxximenti

Din l-istratxija kienet imfassla bil-kontribuzzjonijiet ta':

<b>Elaine Falzon</b>	Awtur Ewleni tal-Istrateġja Reġjonali Port	<b>Tom Fleming</b>	Konsulent Kulturali Internazzjonali
<b>Morgan Parnis</b>	Kap tal-Proġett, Mdina International Ltd	<b>Valerie Visanich</b>	Kap tar-Ričerka
<b>Toni Attard</b>	Kap tat-Tim tal-Istrateġja u Msieħeb tal-Proġett, Culture Venture	<b>Caldon Mercieca</b>	Riċerkatur
		<b>Sandro Debono</b>	Riċerkatur
		<b>Karsten Xuereb</b>	Riċerkatur
		<b>Daniel Azzopardi</b>	Riċerkatur
		<b>Adrian Debattista</b>	Kap tal-Istrateġja
		<b>Christopher Spiteri</b>	Eżekuttiv għall-Proġetti tal-UE
		<b>Simone Inguañez</b>	Eżekuttiv għad-Diversità u l-Komunitajiet
		<b>Elyse Tonna</b>	Koordinatur Kulturali Reġjonali
			Ir-rappreżentanti kollha mill-Kunsilli Lokali fir-Reġjun Port jinkludu: Sindki, Segretarji Eżekuttivi u Kunsilliera responsabbli mill-kultura mill-Belt Valletta, il-Birgu, l-Isla, Bormla, Haż-Żabbar, il-Furjana, il-Fgura, il-Kalkara, Hal Tarxien, Raħal ġdid, u x-Xghajra.
		<b>Assoċjazzjoni Kunsilli Lokali</b>	
		<b>Mario Fava</b>	President
		<b>Lianne Cassar</b>	Segretarju Eżekuttiv
		<b>Francesca Zammit</b>	
		<b>Esprimi</b>	
		<b>Stephanie Buhagiar</b>	Eżekuttiv tar-Ričerka tas-Suq
		<b>Diviżjoni tal-Gvern Lokali</b>	
		<b>Natalino Attard</b>	Direttur ġenerali
		<b>Christopher Galea</b>	Direttur, Monitoraġġ u Appoġġ
		<b>Marisa Pisani</b>	Direttur, Strategija u Implementazzjoni tal-Politika
		<b>Simon Agius</b>	Assistent Direttur, Strategija u Implementazzjoni tal-Politika
		<b>Robert Tabone</b>	Kap tal-UE u Affarijiet Internazzjonali
		<b>Dorianne Diacono</b>	Maniġer Superjuri, Strategija u Implementazzjoni tal-Politika



Is-Sığra tat-Tin ta' Toni Attard, Simone Spiteri u l-membri ta' Opening Doors. Il-Belt Valletta, 2021. Ritratt ta' Elisa von Brockdorff grazzi lil AMASS (Acting on the Margins: Arts as a Social Sculpture) immexxi f'Malta mid-Dipartiment tal-Arti, Komunitajiet Miftuha, u Edukazzjoni ghall-Adulti, Fakultà tal-Edukazzjoni, b'kollaborazzjoni mal-Assocjazzjoni Opening Doors

## Konsulenti

L-individwi involuti fil-faži ta' konsultazzjoni fit-tiswir ta' din l-istrategija jinkludu (imma mhux limitati għalihom):

Alfred Zammit, Antonella Galea, Charles Bonello, Christian Pace, Clive Pulis, Corinne Buhagiar, Davina Sammut Hili, Dominic Grima, Duncan Hall, Elaine Caruana, Gabriella Agius, Gail Demanuele, Grazielle Gellel, Joanne Attard Mallia, John Boxall, Jorge Grech, Joseph Abela Galea, Joseph Galea, Jurgen Briffa, Malcolm Agius Muscat, Marco Agius, Maria Dolores Camilleri, Deemer Bilocca, Marvel Vella, Marvic Massa, Neil Attard, Nora Macelli, Pamela Schembri, Pierre Dalli, Ruben Abela, Ruben Zahra, Saviour Spiteri, Stephanie Testaferrata de Noto, Vince Fabri, Wayne Aquilina

Is-Sindki tal-lokalitajiet fir-Reġjun Port:

Alfred Zammit, Clive Pulis, Dominic Grima, John Boxall, Jorge Grech, Joseph Abela Galea, Marco Agius, Neil Attard, Pierre Dalli, Vincent Borg, Wayne Aquilina

Kif ukoll:

Organizzazzjonijiet Kulturali Pubblici, Organizzazzjonijiet Volontarji Artistici u Kulturali u partijiet ikkonċernati oħra.

## Referenzi

Awtorità tal-Ippjanar. (2022). The Malta Scheduled Property Register. Disponibbli: [www.pa.org.mt/en/scheduled](http://www.pa.org.mt/en/scheduled). [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

Borg, M. (2019). The Southeast Region: Core of a Nation State. Malta: Gutenberg Press.

Esprimi. (2019). Local Councils 2018 Events Survey. Rapport Intern. Mhux ippubblikat.

Kumitat Ekonomiku u Soċjali Ewropew (KESE). (2013). Diskors mil-President Antonio Barroso "A New Narrative for Europe". Disponibbli: <https://www.eesc.europa.eu/en/our-work/publications-other-work/publications/new-narrative-europe-eesc-resolution-conference-future-europe> [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

Kunsill Malti għall-Arti. (2017). Cultural Participation Survey 2016. Disponibbli: <https://www.artscouncilmalta.org/files/uploads/misc/Cultural%20Participation%20%20Survey%202016%20online.pdf> [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

Sovrintendenza tal-Patrimonju Kulturali. (2022). National Inventory. Disponibbli: <https://culture.gov.mt/en/culturalheritage/Pages/National%20Inventory.aspx>. [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

Uffiċċju Nazzjonali tal-Istatistika. (2020). Statistics on Libraries 2019. NewsRelease 115/2020 Disponibbli: [https://nso.gov.mt/en/News\\_Releases/Documents/2020/07/News2020\\_115.pdf](https://nso.gov.mt/en/News_Releases/Documents/2020/07/News2020_115.pdf) [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

Uffiċċju Nazzjonali tal-Istatistika. (2019). EU-SILC2018: Salient Indicators. Living Conditions and Culture Statistics. 128/2019. 15. Disponibbli: [https://nso.gov.mt/en/News\\_Releases/View\\_by\\_Unit/Unit\\_C1/Living\\_Conditions\\_and\\_Culture\\_Statistics/Documents/2019/News2019\\_128.pdf](https://nso.gov.mt/en/News_Releases/View_by_Unit/Unit_C1/Living_Conditions_and_Culture_Statistics/Documents/2019/News2019_128.pdf) [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

Uffiċċju Nazzjonali tal-Istatistika. (2020). StatDB. Disponibbli: <https://statdb.nso.gov.mt>. [Aċċessat fl-1 ta' Lulju 2022].

Uffiċċju tal-Kummissarju ghall-Organizzazzjonijiet Volontarji. (2019). Voluntary Organisations. Disponibbli: <https://inclusion.gov.mt/ocvo/ocvo-voluntary-organisations-list> [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].

UNESCO. (2005). The Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions, Diversity of Cultural Expressions. Disponibbli: <https://en.unesco.org/creativity/convention>. [Aċċessat fl-1 ta' April 2022].